



Sihtasutus Võrumaa Arenduskeskus nõukogu O T S U S

Võru linnas

25. märts 2022 nr 1-1.1/5

Hinnangu andmine SA Võrumaa Arenduskeskus 2021. a tegevustele

Võttes aluseks SA Võrumaa Arenduskeskus põhikirja punkti 5.8.10,

SA Võrumaa Arenduskeskuse nõukogu **o t s u s t a b:**

1. Kiita heaks SA Võrumaa Arenduskeskus 2021. a tegevuskava aruanne vastavalt lisale 1.
2. Otsus jõustub vastuvõtmisest.

(allkirjastatud digitaalselt)

Ülo Tulik
Nõukogu esimees

Arenduskeskuse 2021. aasta tegevuskava täitmine				
Suund	Projekt	Tegevused	Vastutaja	Täitmine
1. Kohalike omavalitsuste valitsemise toetamine				
Soovitud olukord:	Kohalikul otsustustasandil on olemas tugi, et rakendada parimaid teadmisi ja kogemusi kujundamaks piirkonna kestlikkust toetavat inimarengu- ja ettevõtluskeskkonda			
1.1. Partnerlus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes (TSENTER, Euregio Pskov-Livonia, LEHTK, MAK võrgustik, Tartu 2024).	juhatuse liige, suunajuhid	Arenduskeskuse töötajad osalesid partnerorganisatsioonide juhtimises ja tegevustes.
1.2. Analüüsid, info, tegevusplaanid				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse analüütilise kompetentsi arendamine	juhatuse liige, suunajuhid	2021. aastal tegevusi ei toimunud.
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia uuendamine, arengustrateegia tegevuskava seire	arendusnõunik	Maakonna arengustrateegia iga-aastane ülevaade tehti arenduskeskuse nõukogus ja omavalitsuste volikogudes. Arengustrateegia avatakse muudatusteks ja uuendamiseks 2022.a kevadel.
HOR	ARENDUS	Projekti "Võru maakonna mahekokkuleppe täitmiseks vajalikud uuringud ja analüüsid" elluviimine	arendusnõunik	Toimub projekti rakendamine. Projekt lõpeb 30.juuni 2022.
HEA	ÜLD	KOVide arengukavade analüüs	heaolu suunajuht	Tehti KOV arengukavade heaolu teemade kaardistus, et saada sisendit maakondliku koostöö kava loomisse.
HEA	RT	Maakonna heaolu profiili uuendamine	heaoluspetsialist	Maakonna heaolu profiili uuendamine toimub 2022. aastal
HEA	RT	Maakonna heaolu tegevuskava/koostöökava koostamine	heaolu suunajuht	Koostati nelja aastane maakonna heaolu koostöökava, kus on välja toodud erinevad soovitusel, lahendused ja tegevused omavalitsuste ülese koostöö tugevdamiseks ja Võru maakonna inimeste heaolu suurendamiseks.
HEA	EUARENAS	Osalusdemokraatia olukorra analüüs	projektijuht	EUARENAS projekti raames valmis Võru maakonna osalusdemokraatia analüüs.

HEA	SOFIMA	Sotsiaalse ettevõtluse olukorra analüüs	projektijuht	Koostöös Tallinna Ülikooliga valmis sotsiaalse ettevõtluse uuring
HEA	SIB	Tulemuspõhise rahastuse rakendamiseks integreeritud tegevuskava koostamine	projektijuht	SIB projekti üheks lõpptulemuseks on integreeritud tegevuskava koostamine, mis valmib 2022.a suveks
HEA	KU	Kultuur ja ligipääsetavus - olukorra kaardistamine	kultuurispetsialist	Tegevus jätkub 2022. aastal.
HEA	KU	Projekti "Kultuur ja eripära tegevuskava LOOV VÕRU MAAKOND koostamiseks vajalikud uuringud ja analüüsid" elluviimine	arendusnõunik	Projektitegevused on käivitunud. Projekt lõpeb mais 2022.
EV	ARENDUS	Jätkutegevuste planeerimine ja elluviimine tulenevalt Kagu-Eesti tööstusalade uuringust	arendusnõunik	2021. aastal korraldati Rahandusministeeriumiga kirjavahetus kinnistute munitsipaliseerimise küsimuses
1.3. Heade praktikate tutvustamine				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Valdkondlike õppereiside korraldamine (KOV juhid, ametnikud/töötajad, partnerid)	juhatus liige, suunajuhid	Õppereise seoses covid olukorraga ei toimunud.
HOR	ED	Euroopa Liidu poolt loodavate võimaluste tutvustamine	ED keskuse juht	Ettevõtlusnädalal toimunud seminaril tutvusid kohalikud puidu- ja mööblitootjad Soomes tegutseva puiduettevõtte näitel kuidas kohaneda rohepöördega.
HOR	ARENDUS	Keskkonnavaldkonna heade praktikate tutvustamine	arendusnõunik	Tegevus on kavandatud maakonna kliima- ja energiakava koostamise ühe osana. Tegevused toimuvad 2022. aastal.
HEA	EUARENAS	Osalusdemokraatia näidete tutvustamine	projektijuht	2021. aastal käivitusid EUARENAS projektitegevused.
HEA	SIB	Rahvusvahelised kohtumised: märts (virtuaalne), mai (Aarhus), sept (Võru), nov (Zaragoza)	projektijuht	Kohtumised toimusid Võrus sept 2021 ja Zaragosas novembris 2021
HEA	HA	Haridusvõrgustiku projekti (virtuaalne) õppereis- parimad praktikad (mitteformaalne ja formaalne haridus, tugiteenused jne)	arendusnõunik, haridusspetsialist	Virtuaalne õppereis toimus veebruaris 2021
1.4. Piloitprojektide soodustamine				
HOR	ED/KYLAS	Võru maakond kui pilootpiirkond Lõuna-Eesti ülestel projektidel (näiteks kylas.ee, ED)	projektijuht, turismikoordinaator	Valmis elamusteenuseid vahendav veebipood kylas.ee, mille testimisele kaasati pilootpiirkonnana Võru maakond.
HEA	HA	Haridusinnovatsiooni projekti koostamine (Horizon)	suunajuht	ERASMUS+ arendusprojekti taotlus esitati november 2021
1.5. Aruteluruumide loomine				
HOR	ÜLD	Nõukogu koosolekud	juhatus liige	2021. aastal toimus 11 nõukogu koosolekut

HOR	ARENDUS	Arengustrateegia juhtrühm/ümarlaud	arendusnõunik	Juhtrühma tegevused olid seotud arenduskeskuse nõukogu koosolekutega ning valdkondlike arengustrateegiaga seotud uuringute/analüüside projektidega (nt kliimakava, haridusvõrgustiku projekt, maheanalüüsi projekt, kultuurivaldkonna ja sotsiaalvaldkonna projektid jms). Kõik need tegevused olid suunatud arengustrateegia valdkondlike tegevuskavade täpsustamiseks.
HEA	RT	Heaolu ümarlauad	heaolu spetsialist	2021 aastal on toimunud 3 veebipõhist ümarlauda (jaanuar, märts, mai)
HEA	TU	Turvalisuse nõukogu töö juhtimine (kriisivälisel ajal)	juhatuse liige	2021. aastal toimus kaks turvalisuse nõukogu koosolekut. Lisaks toimusid regulaarselt maakondliku kriisikomisjoni koosolekud, kus arutati covid kriisi maakondlikku lahendamist.
HEA	TU	Liikluskomisjoni töö juhtimine	juhatuse liige	2021. aastal koosolekuid ei toimunud
HEA	ÜLD	Esmatähtsate teenuste tuleviku teemaline ümarlaud (Riigikontrolli aruande põhjal)	heaolu suunajuht	Ümarlauda ei toimunud.
HEA	SOFIMA	Poliitikaümarlaud "Ühiskondlike väljakutsetega kohanemine sotsiaalse ettevõtluse edendamise kaudu"	projekti juht	Toimub 01.04.2022.
HEA	RT	Vunki mano! akadeemiad "Kuidas valitseda nutikalt kahanevas maapiirkonnas"	heaolu spetsialist	Lükkusid edasi, kavandatud 2022.
HEA	RT	Eesti Koostöö Kogu näitusega "Kodukoha Kompass" seotud demokraatia arendamise teemalised õpitoad ja arutelud	heaolu suunajuht	Näitus oli avatud Võrumaa Keskraamatukogus. Maakonnas toimus 6 aruteluõhtut ja 1 töötuba.
HEA	KU	Arutelud kultuuri ligipääsetavuse teemal	kultuurispetsialist	Arutelud toimusid heaolu koostöökava koostamise käigus juuni 2021.
HEA	KU	Maakondliku regionaalne kultuurikeskuse kontseptsiooni arendamine Võru Kannel baasil	kultuurispetsialist	Tegevus jätkub 2022. aastal.
EV	EVTP	Ettevõtlusalade maakondliku tugivõrgustiku käivitamine ja juhtimine	EV suunajuht	Turunduskanalite ja turunduse projekti raames korraldati 3 võrgustiku kohtumist. Külastati 5 KOV-i. Toimus pidev suhtlus omavalitsuste arendusspetsialistidega.
2. Kodanike, ettevõtjate, omavalitsuste ja võrgustike võimestamine				
Soovitud olukord:	Alt-üles ja poliitika välistel algatustel on maakonna arengut ja ettevõtlikkust toetav keskkond			
2.1. Arenduskeskuse väline kommunikatsioon				

HOR, HEA, EV	KOM	Arenduskeskuse üldise kommunikatsiooniplaani koostamine, plaanis kokkulepitud tegevuste elluviimine	juhatuse liige	Tegevus toimub 2022. aastal.
HOR	ED	Euroopa Liidu informatsiooni jagamine	ED keskuse juht	Info jagamine jooksvalt keskuse sotsiaalmeedia kanalites. Toimus 2 kohtumist õpetajate, KOV haridusjuhtidega. Info edastamine uue rahastusperioodi kohta 16.04 toimunud nõukogu koosolekul. Toodeti 2 EL tutvustavat videot koolidele, 3 videot, mis tutvustavad kohalikke ettevõtjaid ja nende EL rahakasutust.
HOR	KOM	Infokanalite korrastamine, veebilehe arendamine		Pidev tegevus.
EV	EAS	Turismi infohaldus ja turundustegevuste elluviimine	turundusspetsialist	Tagati kanalite töö ja pidev valdkonna nähtavus - veebilehed: visitvoru.ee, vorumaa.ee - FB grupp Võrumaa Turismiliit ja FB leheküljed Visit Võru County - southern estonia; Visitvoru; Võrumaa Arenduskeskus - instagrami konto Vorumaaturism - YouTube kanal Võrumaa Arenduskeskus
EV	K-E mainekava	Kagu-Eesti ettevõtlusalade turundustegevuste elluviimine	EV suunajuht	Valmis veebileht southeastestonia.com, valmis 3 artiklit, mis kajastasid Kagu-Eesti 3 ettevõtja tegevusi. Artiklid avaldati postimees.ee, director.ee ja Director paberväljaandes ning omakanalites.
EV	EVTP	Ettevõtlusteadlikkuse tõstmise teavitustegevuste teostamine	EV suunajuht	Korraldati ettevõtlusnädal, sh ettevõtluspäev. Toimus pidev sihtgrupi teavitamine ettevõtjate postiloendi (meili list), arenduskeskuse veebilehe ja sotsiaalmeedia kaudu.
2.2. Maakonna arengut toetavates võrgustikes osalemine ja/või juhtimine				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse võrgustike/kogukondade arendamise kompetentsi parandamine (koolitus)	heaolu suunajuht	2021. aastal tegevusi ei toimunud.
HOR, EV	TUR	Lõuna-Eesti turismiklastri käivitamisel ja arendamisel osalemine	juhatuse liige, turismi-koordinaator	Arenduskeskuse turismikoordinaator osales turismiklastri teemagruppide töös. Arenduskeskus toetas 2021. aastal rahaliselt klasteri tööd.
HOR	ARENDUS	Lõuna-Eesti arendusorganisatsioonide võrgustikus osalemine/arendamine	juhatuse liige	Toimused regulaarsed võrgustiku kohtumised, kus arutati ühiseid Lõuna-Eesti tegevusi.

HOR	ARENDUS	Arendustöötajate võrgustiku juhtimine	arendusnõunik	Toimused võrgustiku kohtumised ja ümarlauad nt 2021. a toimus ülevaatlik arendustöötajate kohtumine Setomaal.
HOR	ÜLD	Maakondlikus mahekokkuleppes seatud eesmärkide saavutamiseks vajalike tegevuste elluviimine	arendusnõunik	Toimub projektide rakendamine koostöös Setomaa Liidu, maakonna haridusametuse, Talupidajate Liidu ja mahetootjatega. Mahesaadikud ning Mahe ja Muhe töörühm on tegelenud valdkondlike tegevustega.
HOR	ED	Euroopa Liidu institutsioonide võrgustikus osalemine	ED keskuse juht	Võrgustikutöös osaletud.
HEA	HA	Hariduse võrgustikes osalemine/juhtimine	haridusspetsialist	Kohtumised toimusid 30.09.2021 ja 16.12.2021
HEA	KU	Kultuuri võrgustikes osalemine/juhtimine	kultuurispetsialist	Toimub regulaarne võrgustikutöö
HEA	RT	Tervise- ja sotsiaali võrgustikes osalemine/juhtimine	heaolu spetsialist	2021. aasta teisel poolel käivitus Võru maakonna omavalitsusete sotsiaaltöö osakondade koostöövõrgustik. Kohtumised toimusid vähemalt kord kuus. Käsitletavat teemat - integreeritud teenusemudeli rakendamine, sotsiaaltöö hetkeseisu ja tulevikuvaate analüüsi arutelu.
HEA	KÜ	MTÜ-de konsultantide võrgustikus osalemine	vabaühenduste konsultant	Võrgustikutöös osaletud.
HEA	TU	Siseturvalisuse võrgustik	heaolu spetsialist	Võrgustikutöös osaletud.
EV	PATEE	Turismivõrgustiku toetamine	turismi-koordinaator	- korraldati kavandatud koolitused, pressireisid, -toetati „Siin on turvaline“ märgiste kasutuselevõttu; - visitvoru veebilehele lisati turismitoodete e-poodide koondvaade; - messid jäid covidi tõttu ära; - UMA MEKK kohvikute ja restoranide nädalal (mai ja oktoober 2021) osales 13 ettevõtet, nädalat külastas mais 1200 klienti ja oktoobris ~830 klienti - Metsast taldrikule Lõuna-Eesti maitsete nädalal osales 6 ettevõtet, kliente kokku 420.
EV	PATEE	Toiduvõrgustiku toetamine	EV suunajuht	Tagati arenduskeskuse tugi, tegevused viidi ellu vastavalt kavandatule.
EV	PATEE	Kagu-Eesti puiduklastri toetamine	EV suunajuht	Tagati arenduskeskuse tugi -klastril toimus 8 üldkoosolekut, millest 2 oli kõigile huvilistele avatud;

				<p>-klastriga liitus 2 uut puiduettevõtet ja 1 toetajaliige;</p> <p>-toimus 8 puiduvaldkonna ettevõtte külastus (7 Eestis, 1 Poolas);</p> <p>-toimus Poznani visiit, mess ja ettevõtete ning asutuste külastused;</p> <p>-korraldati konverents „Mööblitööstuse väljakutsed 2021“;</p> <p>- viidi ellu turundustegevused (Kodulehe ja Facebooki lehe regulaarne täiendamine ja päringute edastamine, tootefotode, videote ja renderduste tegemine, uue kodulehe-müügiplatvormi arendamine, sisuturunduse ja reklaami korraldamine, mööbliriide jääkide kasutamise kampaania).</p>
EV	PATEE, EVTP ja INNOVE	Ettevõtlikkus- ja ettevõtlusõppe võrgustiku toetamine	noorte EV konsultant	Toimusid õpilasfirmasid ja õpetajaid toetavad üritused (inspiratsioonipäevad Idee Starter ja Idee Labor, koolitus- ja motivatsioonipäev õpetajatele, õpilasfirmade laat, rahatarkuse koolitussari jms).
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool maakondliku võrgustiku juhtimine	noorte EV konsultant	Ettevõtliku Kooli võrgustikuga on maakonnas liitunud kokku 10 haridusasutust. Osaleti ühiselt haridusfestivalil, kandidaadid esitati edulugude konkursile, korraldati EVK koostööseminar
EV	EVTP	Ettevõtlusalade maakondliku tugivõrgustiku käivitamine ja juhtimine	EV suunajuht	Maakondliku võrgustiku tegevused ühendati Kagu-Eesti võrgustikuga
EV	ÜLD	Ettevõtluse tugiorganisatsioonide (VAK, TSENTER, Töötukassa, KEIK) võrgustiku hoidmine	EV suunajuht	Toimus 6 veebipõhist infovahetuse kohtumist.
EV	EVTP	Noorte ettevõtjate võrgustiku loomine ja võrgustiku toetamine	EV konsultandid	Toimus võrgustiku eesmärgistamine ja fookuse seadmine. Tulemuseks koostöö Võru noorte HUUB-iga ja PATEE vahendite kavandamine tegevuste toetamiseks.
2.3. Nõustamised, mentorlus, koolitused vastavad sihtgrupi vajadustele ja on kättesaadavad				
HOR	EL	Euroopa Liidu temaatiline nõustamine	ED keskuse juht	Jooksvalt. Teemanõustamisi oli 1 EL tervisekaardi teemal.
HEA	KÜ	Ühenduste ja ühingute arenguprogramm	vabauhenduste konsultant	Pidev nõustamine.
HEA	SOFIMA	Sotsiaalse ettevõtluse inkubatsiooniprogramm	projektijuht	Inkubatsiooniprogramm on läbi viidud, osales 6 ettevõtet.

HEA	VM	Vunki mano! loometalgute korraldamise on-line juhendmaterjal (koostamine, avaldamine)	heaolu suunajuht	Juhend avaldati lehel vunkimano.ee.
EV	EVTP	Ettevõtjate, sh ettevõtlusega alustamisest huvitatute nõustamine	EV konsultandid	Nõustamiskordi 707, hinne teenusele 9,5/10 ja 9,75/10.
EV	EVTP	Ettevõtlik Kool kvaliteedihindamise nõustamine	noorte EV konsultant	Nõustati 3 haridusasutust.
EV	EVTP	Alustava ettevõtja baaskoolituse korraldamine	noorte EV konsultant	Koolitussarja 22 registreerunust lõpetas edukalt 18.
EV	EVTP	Koolitusprogramm "Mentorklubi" korraldamine	EV konsultant	Osaes 2 Võru maakonna ettevõtjat.
EV	EVTP	Koolitusprogramm "Kogemusklubi" korraldamine	EV konsultant	Kogemusklubi koolitussarja vahendite nappuse tõttu ei korraldatud.
EV	EVTP	Koolitusprogrammi korraldamine naissettevõtjatele	EV konsultandid	Motivatsioonipäeval osales 29 osalejat ja ringsõidu päeval 12 osalejat.
EV	EVTP	Messikülastuste korraldamine	EV konsultant	COVID pandeemia tõttu messikülastust ei korraldatud
2.4. Toetusvoorude korraldamine				
HOR	SETO	Setomaa programm	programmi-spetsialist	2022. a eeltaotlusvooru laekus 27 taotlust, toetust taotleti 361 840,44 eurot. Toetuse eelarve oli 223 500 eurot. Täismahus rahastuse sai 6 projekti, osaliselt rahastati 15 ja toetuseta jäi 6 projekti.
HOR	ÜLD	Arenduskeskuse eelarvetoetused	programmi-spetsialist	Laekus 19 taotlust, nendest rahastati 7.
HOR	VIISAD	Viisakompensatsioon	programmi-spetsialist	Kompensatsiooni saajate nimekirja kantud 92 isikut, kompensatsiooni makstud 85 taotlejale kokku 5 532,62 eurot.
HOR	ARENDUS	MATA maakondlik prioritseerimine, PKT taotlused	arendusnõunik	Maakondlikult lepiti kokku järgmise 5 aasta MATA projektid. PKT vahendite jääkide arvel rahastati Võru linna Võrusoo tööstusala arendusprojekti.
HOR	VIISAD	Viisakoordinaatori tegevused	viisakoordinaator	Seoses COVID19 pandeemiaga on viisade vormistamine täielikult seiskunud. VF konsulaat Tartus ja Vene Viisakeskus on viisade vormistamiseks suletud. Viisakoordinaatori tegevus on kriisitingimustes olnud võimalik vaid telefonikonsultatsioonidena. Toimus 362 kontakti.
HEA	KOP	KOP taotlusvoor	KOP spetsialist	2021. aasta toetus 88 000 eurot, rahastati 33 projekti. Projektide KOV-de põhine jaotus: Võru vald 48%

				(42 332 eurot); Rõuge vald 18% (17 623 eurot); Setomaa vald 16% (13 193 eurot); Antsla vald 15% (12 062 eurot); Võru linn 3% (2 500 eurot).
HEA	TU	Siseturvalisuse taotlusvoor	heaolu spetsialist	Elanikkonnakaitse toetuse toel korraldati seminarid kogukondade ja korteriühistute esindajatele elanikkonna-kaitsest, turvalisuse hoidmisest ja kodustest varudest; Turvalisuse 2021 toetusvooru eelarve oli 12 000 eurot, millega toetati 5 projekti.
HEA	HA	HTM vahendite taotlused, tegevuskavad	haridusspetsialist	2021 toetus kokku 44 408 eurot. Valdcondade vaheline jaotus: õpilaste andekuse ning õpilasürituste toetus (20 411 eurot) õpetajate ja koolijuhtide täienduskoolituse (112 õpetajat) ning koolieelsete lasteasutuse õpetajate ja juhtide täienduskoolitus (osalet 73 õpetajat)
2.5. Kokkusaamiskohtade loomine				
ÜLD	ED	Euroopa Liidu temaatiliste arutelude algatamine (Filmikohvik jne)	ED keskuse juht	2021.a. toimus 7 filmikohviku üritust 09.05.2021 Euroopa päeva korraldamine 08.10.2021 Puidu ja mööblitettevõtjatele suunatud seminar EL rohelepe mõjust sektorile. 09.10.2021 Euroopa Tuleviku konverentsi tutvustavad üritused maakonnas 16.10.2021 Ajaloo ja ühiskonnaõpetuse õpetajate inspiratsioonireis Tallinnasse.
HEA	VM	Vunki mano! loometalgud (Värskas ja Tartu)	projektijuht	Covid pandeemia tõttu toimusid 11. – 13. märtsil virtuaalsed loometalgud; 01.10 – 02.01 toimusid arenduskeskuse eestvedamisel Tartumaa loometalgud.
HEA	HA	Noorte karjäärpäev	haridusspetsialist	2021. aastal karjäärpäeva ei toimunud.
HEA	KU	Kultuurikompass	kultuurispetsialist	Toimus virtuaalselt 27. mail Võru maakonnast (Tartu 2024 tegevus).
2.6. Arendusprojektide algatamine ja koordineerimine, arendusprojektides osalemine				
HOR, EV	ARENDUS	Kylas.ee platvormi käivitamine ja arendamine	projektijuht, turismi-koordinaator	Arendati Kylas.ee platvormi piirkonna elamusteenuste müügiks. Veebileht avalikustati 1. juunil, tegevuspiirkonnaks oli Võru maakond, pilootperioodiks 1. juuni-1. oktoober. Kaasatud oli

				18 ettevõtet, kes pakkusid 20 elamusteenust. Elamusteenuste arendamiseks algatati koolitusprogramm Kylas e-akadeemia, Toimus 3 koolituspäeva ja mentorprogramm. Pilootperioodi tulemusel selgus, et platvorm vajab edasiarendust, projekti jätkusuutlikkuse tagamiseks on vajalik tegevuspiirkonda suurendada vähemalt üle-Eestiliseks ja kaasata IT partner,
HOR	ED	Europe Direct Lõuna-Eesti teabekeskuse käivitamine ja arendamine	ED keskuse juht	Keskuse pidulik avamine toimus 8. augustil.
HOR	ARENDUS	Maakonna arengustrateegia ja tegevuskava uuendamine ja seire	arendusnõunik	Toimunud on arengustrateegia iga-aastane uuendamine ja seire. Algatatud on rida valdkondlikke arengustrateegiaga seotud analüüsi ja haldusvõimekuse tõstmise projekte nt Loov Võru maakond, haridusvõrgustiku arendamine, mahetooraine analüüsi ja uuringuprojekt, Võru maakonna kliima ja energiakava koostamine jt tegevused.
HOR	ARENDUS	Ühisprojektide algatamine tulenevalt maakonna arengustrateegiast	arendusnõunik	Osaletud on integreeritud projektiideede väljatöötamisel ja edasiarendamisel nt Võru multifunktsionaalne vabaajakeskus ja tööstusalade projektiidee ettevalmistamisel.
HOR	ARENDUS	Kagu-Eesti mainekava üldise tegevuskava elluviimise planeerimine ja seire	juhatuse liige	Toimusid regulaarsed kohtumised Põlvamaa Arenduskeskuse, Valgamaa Arenguagentuuri ja Rahandusministeeriumiga. Kohtumisel hinnati tehtud tegevusi ning lepiti kokku edasise tegevusi.
HOR	ARENDUS	Maakondlike ühisprojektide koordineerimine (laululava, loomade varjupaik jms.)	juhatuse liige	Kubija laululava ja loomade varjupaiga arendustegevused lükkusid 2022. aastas.
HOR	ARENDUS	Kagu-Eesti programmi suundade analüüs ja ettepanekute tegemine	juhatuse liige	2021. aastal ettepanekuid ei tehtud
HOR	ARENDUS	Kagu-Eesti tegevuskava täitmisel osalemine	juhatuse liige	2021. aastal osaleti uue Kagu-Eesti tegevuskava 2030 ja Regionaalarengustrateegia koostamisel.
HOR	ARENDUS	Rohekokkuleppe eesmärkide saavutamiseks vajalikud eeltegevused	juhatuse liige, arendusnõunik	Käivitatud on Võru maakonna kliima ja energiakava koostamine, mille üheks osaks on rohekokkuleppe sõnastamine.
HEA	DEM	Projekti juhtimine "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"	projekti juht	Projekti tegevused toimusid vastavalt projekti ajakavale.

HEA	SOFIMA	Projekti juhtimine "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"	projektijuht	Projekti tegevused toimusid vastavalt projekti ajakavale.
HEA	EUARENAS	Projekti juhtimine "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugevdamisel"	projektijuht	Projekti tegevused toimusid vastavalt projekti ajakavale.
HEA	SIB	Projekti juhtimine "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"	projektijuht	Projekti tegevused toimusid vastavalt projekti ajakavale.
HEA	VM	Projekti juhtimine "Vunki mano! loometalgud"	projektijuht	Projekti tegevused toimusid vastavalt projekti ajakavale.
HEA	VM	Projekti juhtimine "Kogukondlikud häkatonid – kogukondade arendamine ebasoodsas olukorras olevates maapiirkondades"	projektijuht	Tegevused vastavalt projekti tegevuskavale ellu viidud, s.h. loometalgute korraldamise nõustamine Ungaris ja Rumeenias, osalemine Ungari loometalgutele vaatlejana, loometalgute käsiraamatu koostamine. Projekt lõppes 31.10.2021.
HEA	HA/KU	Seto ja võro keele õppe arendamine maakonna haridusasutustes	haridusspetsialist, kultuurispetsialist	Võrumaa Arenduskeskus oli toetav partner Seto lasteaiarühma avamisel.
EV	Leader	Võru maakonna arendamine turismisihtkohana	turismi-koordinaator	Korraldati õppereis turismiteenuste osutajatele. Teenuste osutajad said õppereisilt inspiratsiooni ja motivatsiooni oma teenuste arenduseks. Uusi trükiseid ei arendatud, piirduti kordustrükkiga
EV	Leader	Võru maakonna esindamine messidel	turismi-koordinaator	Tehti turismitrükise „Uma ja Hää“ kordustrükk.
EV	Võrumaa Turismiliit	Võrumaa turismitoodete arendamine	turismi-koordinaator	Toimus 2 koolitust: SEO ja kylas.ee turundus.
EV	ettevõtjad	Projekti "Laste Lõunamaa" koostöötegevuste koordineerimine ja elluviimine	turismi-koordinaator	Turismiliidu projekti "Laste Lõunamaa" koordineeriva rolli võttis Maanteemuuseum. Arenduskeskuse koordineerimisel viidi ellu Obinitza muuseumi, Piusa Külustuskeskuse ja Vastseliina Muuseumi ühispileti projekt.
EV	Est-Lat	Projekt "EST-LAT Forest Trail" Võrumaa partnertegevuste elluviimine	turismi-koordinaator	Projekti elluviimist toetati Võru linna ja Võru, Rõuge ning Antsla valla avalike objektide info koordineeritud kogumise ja edastamisega turunduseks, sh materjalide koostamiseks ja tegevuste elluviimiseks

EV	K-E mainekava, EAS ja Võru Instituut	Kagu-Eesti maine tegevuskava turismitegevute, EAS turismiarenduskeskuse ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevustegevuste ja Võru Instituudi ühisturundus- ja sihtkoha arendustegevuste elluviimine	turismi- koordinaator	Korraldati madalhooaja kampaaniad selleks loodud kampaania veebilehel midatehalouaestis.ee ja Facebookis.
3. Esindamine ja tunnustamine				
Soovitud olukord:	Tegusad inimesed tunnevad end Võru maakonnas väärtustatuna			
3.1. Tunnustamised				
HOR	ÜLD	Maakondlikud tunnustuspäevad (sekretärid, raamatupidajad jms.)	sekretär-asjaajaja	Maakondlikult tähistati ühiselt sekretäride päeva aprillis. Raamatupidajatele edastati õnesoovid novembris.
HOR	KU	Maakondlike tunnustamiste korrastamine (tunnustamiste vajaduse hindamine, valdkondliku katvuse hindamine, ajaline korrastamine)	kultuurispetsialist	2021. aastal tegevust ei tehtud.
HEA	KU	Vabariigi aastapäeva tähistamine ja teenetemärgid	kultuurispetsialist	Toimus 23.02.2021.
HEA	KU	Aasta ema valimine ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Toimus 09.05.2021.
HEA	KU	Aasta isa valimine ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Toimus 14.11.2021.
HEA	KU	"Eesti kaunis kodu" konkurss ja tunnustusüritus	kultuurispetsialist	Toimus 08.09.2021.
HEA	HA	Parimate koolilõpetajate tunnustusüritus	haridusspetsialist	Toimus 16.06.2021.
HEA	HA	Noorte/noorsootöö konkurss ja tunnustusüritus	haridusspetsialist	Toimus 11.08.2021.
HEA	HA	Haridusvaldkonna konkurss ja tunnustusüritus ("Eestimaa õpib ja tänab" ja täiskasvanud õppijad)	haridusspetsialist	Toimus 29.09.2021.
HEA	KU	Bernard Kangro nimelise kirjanduspreemia väljaandmine	kultuurispetsialist	Toimus 20.09.2021.
HEA	KÜ	Kodanikuühiskonna konkurss ja tunnustusüritus	vabühenduste konsultant	Konkurss toimus novembris, tunnustuste üleandmine virtuaalselt detsembris.
EV	EVTP	Aasta ettevõtjate valimine ja tunnustusüritus	EV suunajuht	Üritus toimus hübriidüritusena, tunnustused anti välja kõikides kategooriates.
3.2. Maakonna esindamine oma valdkonnas				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Osalemine/esinemine seminaridel, konverentsidel	Kõik töötajad	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Võru maakonna ühiste seisukohtade kujundamine ja nende aktiivne esindamine riigiasutustes	juhatuse liige, suunajuhid	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ARENDUS	Maakonna välissuhtlus (nii Eesti sisene, kui ka väljaspool Eestit)	juhatuse liige, suunajuhid, arendusnõunik	Pandeemiast tulenevalt on välissuhtlus olnud piiratud. Koostöö on jätkunud erinevate välisprojektidega, mille käigus on külastatud

				projektipartnereid ning osaletud erinevatel seminaridel ja kohtumistel.
HOR	KU	Riigikogu käsitöö näitus-müük	kultuurispetsialist	Seoses covid pandeemiaga käsitöö näitus-müüki ei toimunud.
HOR	ÜLD	Kolme maakonna (Põlva, Valga, Võru) nõupäeva korraldamine	juhatuse liige	Seoses covid pandeemiaga nõupäeva ei toimunud.
4. Organisatsiooni toimimine				
Soovitud olukord:	Tegus ja motiveeritud meeskond			
4.1. Igapäevane töökorraldus				
HOR, HEA, EV	ÜLD	Sisekommunikatsiooni reeglite/tavade kokkuleppimine ja rakendamine	juhatuse liige	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Arenduskeskuse personalipoliitika arendamine (motivatsioonisüsteem, koolitused, tunnustamised, ühisüritused jms.)	heaolu suunajuht	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Infohalduskorra uuendamine	EV suunajuht	Alustati 2021. aastal ,kinnitatakse 2022. aastal.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Uue struktuuri käivitamine nii suundade kui ka horisontaalsete töökohtade osas – töötajate rollid, vastutus, töökoormused jms.	juhatuse liige, suunajuhid	Pidev tegevus.
HOR, HEA, EV	ÜLD	Enesehindamise ja tegevuste tulemuste analüüsimise süsteemi ja motivatsioonipaketi loomine	heaolu suunajuht	Pidev tegevus.

Lühendid:

ARENDUS	Arendusvaldkond
DEM	projekt "Vaimse tervise häiretega eakatele suunatud hoolekandeteenuste arendamine Võrumaal"
EAS	Ettevõtluse Arendamise Sihtasutus
ED	Europe Direct teabekeskus
EUARENAS	projekti "Kohalikud omavalitsused poliitilise innovatsiooni võtmerollis kaasava demokraatia tugevdamisel"
Est-Lat	Est-Lat Interreg Central Baltic programm
EV	ettevõtluse suund

EVTP	projekt "Nõustamine ja piirkondlike ettevõtjate arendamine maakondlikes arenduskeskustes"
HA	hariduse valdkond
HEA	heaolu suund
HOR	horisontaalsed tegevused
K-E mainekava	Kagu-Eesti maine tegevuskava
KOM	kommunikatsiooni tegevused
KOP	Kohaliku omaalgatuse programm
KU	kultuuri valdkond
KÜ	kodanikuühiskonna valdkond
KYLAS	teenuste vahendamise platvorm
PATEE	projekt "Võru maakonna PATEE programm aastateks 2019–2023"
RT	rahvatervise valdkond
SIB	projekt "Ühiskondliku mõju osakute arendamine avalike teenuste korralduse parendamiseks"
SOFIMA	projekt "Ühiskondlikult vastustundlike ettevõtete rahastusvõimaluste arendamine Eestis"
TU	siseturvalisuse valdkond
VM	projektid "Kogukondlikud häkatonid – kogukondade arendamine ebasoodsas olukorras olevates maapiirkondades" ja "Vunki mano! loometalgud"